

海外進出企業に求められる リスクマネジメント

2014/09/24

主席研究員 深津 嘉成 東京海上日動リスクコンサルティング株式会社 © Tokio Marine & Nichido Risk Consulting Co.,Ltd. All rights reserved.

TOKIO MARINE GROUP

目次

- I. 日本企業の海外進出状況
- Ⅱ. 海外進出企業を取り巻くリスク
- Ⅲ. 海外における近年のリスク事例
- Ⅳ. 海外進出企業に求められるリスクマネジメント

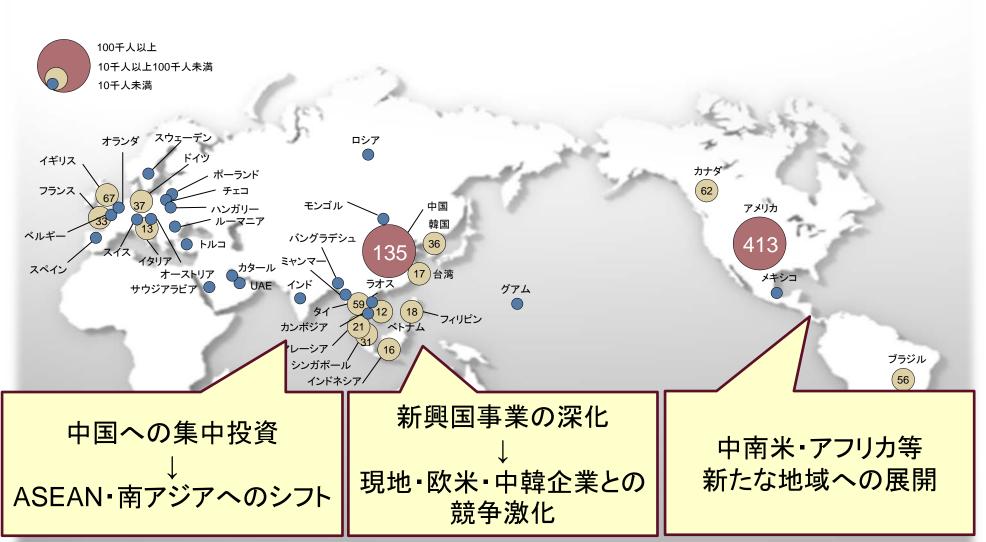


I. 日本企業の海外進出状況



日本企業の海外進出を取り巻く状況

海外在留邦人数分布: 2013年10月1日現在



出典:外務省「海外在留邦人数調査統計」(平成26年要約版)より弊社作成

※長期滞在者(民間企業関係者)が500人以上または日系企業拠点総数が100以上の国・地域について在留邦人総数を表示。



Ⅱ. 海外進出企業を取り巻くリスク



海外におけるリスク

- 日本でも発生するリスク
 - 発生頻度が量的に変化するもの(例:航空機事故・環境規制等)
 - ▶ 被害の大きさが量的に変化するもの(例:PL・リコール等)
 - 質的に変化するもの(例:差別・セクハラ等)
 - 変わらないもの(例:火災・爆発等)
- 日本では発生の可能性の低いリスク(海賊・戦争・内乱・暴動等) 海外のみで発生 国際政治 日本でのリスク 経済 宗教 文化 発生頻度・被害 貧富格差 の大きさが量的 地勢 及び質的に変化 法律 天候 環境 日本でも海外でも起き質的に変化しない



Ⅲ. 海外における近年のリスク事例



海外拠点 自然災害リスク評価の実施例

国	中国			タイ	ベトナム	インドネシア	フィリピン
拠点立地都市	北京市	上海市	広州市	バンコク	ハノイ	ジャカルタ	マニラ
地震	S	М	М	لــ	Н	Н	Н
津波	L	М	L	Ы	L	Н	Н
噴火	L	L	L	L	L	Н	Η
落雷	S	Ι	Ι	Ι	S	S	S
台風・ハリケーン等	М	Н	Η	М	Н	M	Н
竜巻等	М	М	М	S	S	M	S
洪水(外水氾濫)	М	S	Н	S	Н	Н	Н
内水氾濫	S	Η	Η	S	Н	Н	Н
高潮	L	S	S	М	S	S	Н
豪雨豪雪	S	S	S	М	S	М	М
冷夏猛暑等	М	S	М	S	M	L	L



Ⅳ. グローバル企業に求められるリスクマネジメント



海外危機管理体制構築・推進の流れ

Plan

- 海外危機管理方針の確立
- 海外安全に関する計画策定

Act

- 最高経営者によるレビュー
- 是正•改善

Do

- 海外安全対策の実施
 - リスク・脅威の洗い出し・評価
 - 各種対策の検討・決定・実施
 - 関連マニュアルの整備
 - 教育•訓練

Check

- 対策のモニタリング
- 対策状況の評価



平常時の活動

方針の明確化

危機管理体制の構築

リスクの洗い出し・評価

マニュアル・ガイドラインの整備

教育•訓練



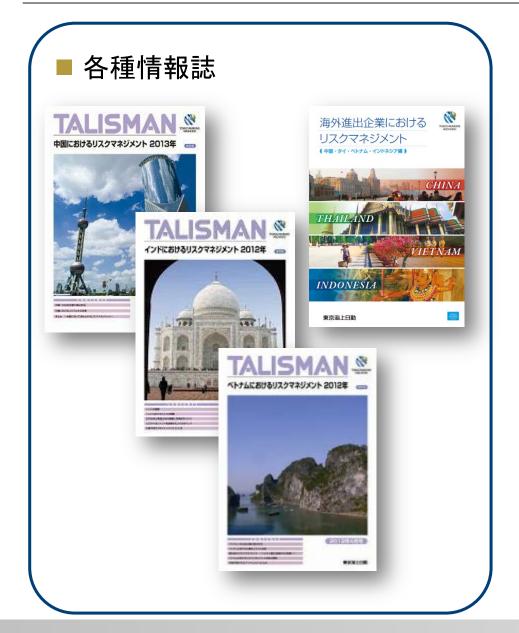
現地法令と企業の責任

■グローバル企業における危機管理の考え方(例)

海外人事部門 海外駐在員,带同家族,出張者 危機管理方針 グローバル グローバル本部 危機管理方針 中国 タイ 米国 欧州 現地法人 現地法人 現地法人 現地法人 海外現地法人 危機管理 危機管理 危機管理 危機管理 方針 方針 方針 方針 現地法令 現地法令 現地法令 現地法令



弊社グループの情報提供サービス



海外危機管理情報提供サービス 💇 東京海上日動リスクコンサルティング株式会社 東京海上日動リスクコンサルティング株式会社 ◇ レポート別PDF一覧 危機管理レポートWEB掲載 事外 你們 口 情報 ▶海外安全トピックス連報 海外リスクセンサー (700 TE (77 AT 75 TO TE (80 TE る威胁拡大の現状 果果国上日数リステコンツシティングを対象性 D省・安徽省・柯南省の2市4省で死者16人を含む計77人となっている(図 ASEAN・インドにおける労務管理 章 フィリピン 2. 労争事業の基金 C TOFFOT 6 フィリピン 5 フィリピン 3 預象字を・ストライキの重象 ① 労働を強が発力している器(インドキシア・インド・ベトナム) 章 その他(ライ・マレーシア・フィリピン) 2月19日 87歳(男) 家食な



東京海上グループは、 貴社のリスクマネジメントをご支援させていただきます。



お問い合わせ先:

東京海上日動リスクコンサルティング株式会社 ビジネスリスク事業部 主席研究員 深津 嘉成(フカツョシナリ) Tel.03-5288-6500

http://www.tokiorisk.co.jp/

東京海上日動リスクコンサルティング株式会社